

LA GOUVERNANCE DES PME ALGERIENNES QUEL DEFIS?

Nom: **Boudellal**

Prénom: **Ali**

Grade: **Professeur**

Adresse professionnelle: Faculté des sces eco uninversite de Tlemcen

B.P 226 Tlemcen 13000 –pays- : Algérie-

Courriel: **Boudellala@yahoo.com**

Tél mobile: **00213.5.55.24.40.67**

RESUME : la gouvernance d'entreprise reste un sujet d'actualité, son apparition revient au 13ème siècle, sa philosophie consiste à la mise en place d'un ensemble de pratiques dites de bonne gouvernance pour atteindre certains objectifs. L'Organisation de Coopération et de Développement Économique (OCDE) a joué un rôle important dans ces dernières années dans le développement de ces pratiques à travers des recommandations pour instaurer un régime de gouvernance d'entreprise efficace. L'Algérie suit les progrès faits dans ce domaine, il a lancé de bonnes pratiques de gouvernance au sein des petites et moyennes entreprises. Les PME algériennes représentent plus de 70% du tissu de l'économie algérienne, elles peuvent jouer un rôle important dans la création d'emploi, distribution des revenus et le développement de l'économie algérienne. Dans cette perspective, Mon objectif est d'explorer les forces de la gouvernance des entreprise à partir d'une question centrale suivante: **A quel point une bonne gouvernance d'entreprise peut aider les PME de s'adapter aux changements économiques actuels?** L'objectif de cet article sera dans un premier temps de bien cerner les caractéristiques et les compétences spécifiques de ces entreprises pour mieux les valoriser, puis et dans un deuxième point nous énumérons les pratiques de gouvernance, pour arriver à la fin à identifier les différentes mesures d'aide d'accompagnement **de PME Algériennes**, et signaler les stratégies envisageables pour valoriser ce secteur en pratiquant la bonne gouvernance.

Mots-clés : principes et pratiques de gouvernance, théories de la gouvernance, PME, croissance. Performance, bonne gouvernance, Algérie.

Key words: principles and practices of gouvernance, théories of gouvernance, SME, growth. Performance, good gouvernance, Algeria.

SYNTHÈSE DE LA COMMUNICATION:

La « gouvernance » est une ancienne notion apparue chez les économistes américains, il y a plus d'un demi – siècle. Ronald Coase a, en effet, publié en 1937, un article devenu très célèbre « the nature of the firm » dans lequel il expliquait que l'entreprise émerge car ses modes de coordination interne permettent de réduire les coûts de transaction qui génèrent le marché. L'entreprise s'avère donc plus efficace que le marché. Oliver Williamson, dont les travaux définissent la gouvernance comme « les dispositifs mis en œuvre par la firme pour mener des coordinations efficaces qui relèvent de deux registres : protocoles internes lorsque la firme est intégrée (hiérarchie) ou contrats, partenariat, usage des normes lorsqu'elle s'ouvre à des sous- traitants »¹.

1-Les caractéristiques et les compétences spécifiques des PME algériennes :

1.1-Importance et rôle des PME pour le développement économique algérien.

1.2- Entraves du secteur PME en Algérie.

1.3-Stratégies et mesures de développement des PME en Algérie.

2-Introduction à La Gouvernance d'entreprise :

Selon l'OCDE, les règles régissant le gouvernement d'entreprise devraient²:

1 -Protéger les droits des actionnaires.

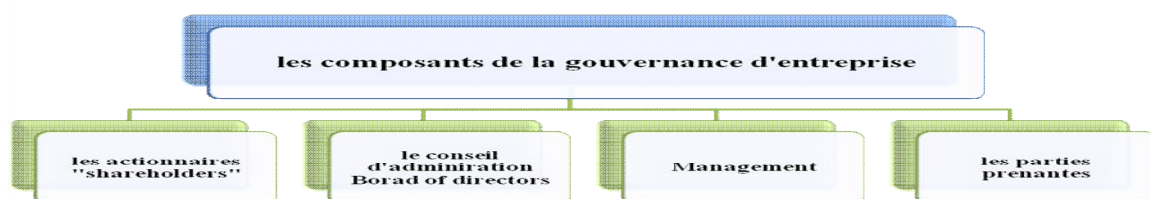
2-Assurer un traitement équitable de tous les actionnaires.

3-Reconnaître les droits des différentes parties prenantes à la vie d'une société et les différentes parties prenantes pour créer de la richesse et des emplois et assurer la pérennité d'entreprises.

4-Garantir la diffusion en temps opportun d'informations exactes sur tous les éléments Pertinents à l'entreprise.

5-Assurer l'orientation stratégique de l'entreprise, un suivi véritable de la gestion par le conseil d'administration.

2.1-Les Composants De La Gouvernance D'entreprise :



Source: Frank Bencil. 1997 « la gouvernance d'entreprise ».éd Economica .Paris .p11

^{1 1} Ahmed Bouyacoub . « DE LA GOUVERNANCE DES PME/PMI » regard croisés France –Algérie .L'harmattan ,2006 .p 10.

² En 1991 l'OCDE publiait un document intitulé « principes de l'OCDE relatifs au gouvernement d'entreprise » établi par un group de travail ad hoc.

2.2-L'utilité De La Bonne Gouvernance Pour Les PME :

a-Garantir La Continuité Des PME :

b-Encourager le travail du groupe :

2.3- Les Principes De La Gouvernance Pour Les PME :

Les Principes de la bonne gouvernance ont été façonnés dans le creuset des débats sur les droits des actionnaires et les responsabilités juridiques des conseils d'administration pour la protection des investisseurs dans les entreprises.

3-- La gouvernance de l'entreprise en Algérie:

3.1- Vers l'adoption des Principes de gouvernement d'entreprise.

3.2- Les limites de l'adoption des Principes de bonne gouvernance de l'entreprise.

RÉSULTAS : Au fil de l'étude nous nous sommes parvenu à conclure que depuis près de deux décennies et suite aux multiples réformes décidées, l'importance de l'enjeu économique et social et les pratiques de la bonne gouvernance des PME reste l'élément le plus efficace et le moins couteux pour le développement économique d'un pays en pleine mutation. L'Algérie représente une volonté très attractive pour les pratiques de la gouvernance au sein des PME, les efforts doivent être réunis et enrichis en matière de promotion, de suivi et d'accompagnement du secteur des PME, dans cette optique, qu'apparaît le rôle primordial que les PME sont appelées à accomplir dans la conduite d'un développement économique national et durable, Instaurant un nouvel équilibre des forces entre l'entreprise, le gouvernement et la communauté, la bonne gouvernance confère au monde des affaires un rôle majeur à travers sa contribution à la création de richesse et au dialogue entre les composantes de la société..

BIBLIOGRAPHIE:

1-Abderrahmane Abedou.(2006) « La modernisation des PME entre gouvernance et modernisation des institutions ». « de la gouvernance des PME-PMI » regards croisés France –Algérie. Ed L'Harmattan

2-ABEDOU.A; BOUYACOUB. (2006): « De la gouvernance des PME-PMI : regards croisés France-Algérie » Ed. L'Harmattan, Paris

3 -BOUYACOUB Ahmed,(2004) : Entrepreneurs et PME, approches algéro-françaises, Ed L'Harmattan, France. **3-**

4--CHARREAUX. G, (2006) : « Gouvernance des entreprises: nouvelles perspectives » Ed. Economica. Paris.

5-Colloque sur la Gouvernance des PME Document présenté par Alain Robichaud (2008): «La gouvernance des PME: L'apport d'un conseil consultatif ». Montréal.

6-www.pmeart-dz.org/fr,(2014): Ministère de Petite et Moyenne entreprise et de la Petite et Moyenne Industrie, Article 4 - Loi d'orientation. Algérie.

7-LEPAGE. F, (2011) : « thèse de doctorat : application de la gouvernance élargie dans les TPE », Centre International d'Études Supérieures en Sciences Agronomiques, École doctorale d'Économie et Gestion de Montpellier.

- 8-LIEVIENS .J, (2006)** : « La gouvernance dans les entreprises familiales » Ed. Racine. Bruxelles
- 9-WA MANDZILLA. E.E, (2005)** : « la gouvernance d'entreprise : une approche par l'audit et le control interne ».l'HARMATTAN. Paris
- 10-Colloque sur la Gouvernance des PME Document présenté par Alain Robichaud (2008)**: «La gouvernance des PME: L'apport d'un conseil consultatif ». Montréal.
- 11-FERHAN. D, (2006)** : « Gouvernance et PME marocaine : rôle, motivations et implication du propriétaire-dirigeant ». Revue marocaine de commerce et de gestion. - N. 2, p. 127-141 – Tanger
- 12-KARIM. K, (2008)**: « La bonne gouvernance de la PME : clé de réussite du développement local au Maroc ». Revue marocaine d'administration locale et de développement. - N. 78-79, p. 65-85 -Rabat
- 13-CHARREAUX. G, (2004)**: « Les théories de la gouvernance : de la gouvernance des entreprises à la gouvernance des systèmes nationaux » FARGO - Centre de recherche en Finance, Architecture et Gouvernance des Organisations .
- 14-LENDENTU. F & BRENDER. N, (2012)** : « a gouvernance des PME : quels défis ? ». La Fédération des entreprises romandes en collaboration avec la HEIG-VD (haute école d'ingénierie et de gestion du Canton de Vaud) et la HEG-GE (haute école de gestion de Genève). Genève
- 15-LEPAGE. F, (2011)** : « thèse de doctorat : application de la gouvernance élargie dans les TPE », Centre International d'Études Supérieures en Sciences Agronomiques, École doctorale d'Économie et Gestion de Montpellier.